# FRANCISCO SANTANA FERRA

Je souhaite partager ma solide expérience et mes connaissances en matière de gestion de la recherche et de projets. En tant que personne très motivée et grâce à mes compétences analytiques, je considère les problèmes opérationnels comme des défis et des opportunités qui attendent d'être découverts. Dans mon travail quotidien, non seulement j'apporte une énergie positive, des idées fraîches et une façon différente de penser, mais je guide également les équipes pour qu'elles atteignent leur plein potentiel.

# **CONTACT**

Adresse: Rue Banterley, 107 1471 Loupoigne, Belgique GSM: +32 (0) 492 26 26 76 Email: franciscoferra@yahoo.fr

# **EDUCATION**

# Maîtrise en Sciences Politiques et Relations Internationales

**Grande Distinction** 

Université catholique de Louvain / Louvainla-Neuve, Belgique/ 1995-1996 *Mémoire de maîtrise*: De la manière d'être démocrate au Portugal au XXè siècle.

# Candidature en Sciences Politiques et Relations Internationales

Distinction

Université catholique de Louvain / Louvainla-Neuve, Belgique / 1991-1995

# **PERSONALIA**

Marié, deux enfants Né à Etterbeek, le 20 mai 1972 Permis B

# **LANGUES**

Français et Portugais : langues maternelles

Anglais : Pratique professionnelle Espagnol: Bonne connaissance orale et écrite

Néérlandais et Italien : connaissance passive

# **COMPETENCES**

Aptitude à résoudre les problèmes Esprit d'équipe Capacité à travailler de manière indépendante et à s'acquitter efficacement de ses tâches sous pression Bienveillance, ouverture d'esprit et enthousiasme.

# EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

#### RESPONSABLE PROJECT MANAGEMENT OFFICE

Luxembourg Institute of Socio-Economic Research / Esch-sur-Alzette, Luxembourg Novembre 2017 -

#### Coordination du PMO:

- > Définir les rôles et les tâches des membres de l'équipe du PMO, leur programme de travail et en assurer le suivi;
- > Proposer et faire évoluer l'organisation des activités de service du PMO en mettant en place de nouveaux services pour mieux répondre aux besoins des académiques et des chercheurs.

#### Soutien aux chercheurs:

- > Fournir des informations et des conseils pour motiver, guider et soutenir les chercheurs dans les processus de soumission de recherche (nationaux ou internationaux).
- > Suivre les tendances actuelles des appels et des futurs programmes de RDI de l'UE et nationaux; les politiques publiques, et les agendas stratégiques de recherche:
- > Suivre les meilleures pratiques dans la gestion des programmes de RDI, identifier, communiquer et informer sur les différentes opportunités de financement au niveau national et international ;
- > Soutenir les chercheurs dans la rédaction de propositions, la recherche de partenaires et l'identification des acteurs clés ainsi que dans le développement de collaborations de recherche;

#### Assurer la gestion des projets :

- > Soutenir les équipes de recherche dans la gestion des projets dans lesquels les LISER est impliqué (qualité et bonnes pratiques) en mettant en place des procédures de gestion de projet qui impliquent tous les acteurs concernés ;
- > Proposer des processus de soumission, de suivi opérationnel et budgétaire des projets ;
- > Superviser la planification des projets, s'assurer de leur faisabilité technique et communiquer efficacement avec l'équipe de projet ;
- > Coordonner le système d'information de gestion de la recherche du LISER (PURE).

#### Contribuer à la gouvernance interne :

- > Coordonner le comité de gestion du portefeuille de projets : assurer l'analyse, la gouvernance et la gestion des outils utilisés pour planifier, évaluer et décider du lancement des projets de recherche ;
- > Organiser une gouvernance adéquate du portefeuille de projets, tant au niveau administratif que budgétaire, permettant un suivi et une gestion des risques adéquats ;
- > Assurer la liaison avec les services administratifs et de support concernés afin d'assurer le suivi opérationnel des projets.

#### Contribuer au développement stratégique de LISER (national et international) :

- > Assurer l'alignement stratégique des projets de recherche et leur contribution aux objectifs et indicateurs de performance (KPI) du LISER;
- > Diplomatie scientifique : contribuer au développement national et international de LISER par le biais de partenariats académiques et de recherche, de la coordination de visites officielles et de la mobilité de recherche IN-OUT.
- > Travailler en étroite collaboration avec les partenaires institutionnels externes luxembourgeois et internationaux tels que les LI, l'Université du Luxembourg, le FNR, les ministères, Luxinnovation, LUXCOR, LARI, les institutions européennes, les NCP européens, les associations européennes et internationales en lien direct avec la recherche et la gestion de projets

Membre de la "Luxembourg Agency for Research Integrity"

# **EXPERTISE**

# Formation THREON **Project Driven Organisation** (2021)

**PM2** (EU Commission Project Management Methodology 2019)

**EARMA** Workshops en Research Management (2015-Present)

Membre **EARMA** depuis 2016 (Comité Finance et Gouvernance ; Comité Relations extérieures)

Membre de **Net4society** depuis 2015 réseau international sur Societal Challenge 6 («Europe in a changing world: inclusive, innovative and reflective societies») dans Horizon 2020 (2015-2021)

Formations **Yellow Research** «EU Research & Innovation Funding» (2014 & 2015)

Membre de l'**European Alliance of Social Sciences and Humanities** (EASSH) depuis 2016

Membre du network COST **BESTPRAC** «The voice of Research administrators: building a network of administrative excellence» depuis 2015

#### Formations CESI/UCLouvain:

Management et risques psycho-sociaux (2013)

HBDI (Herrmann Brain Dominance Instrument) (2012)

MBTI (Myers-Briggs Type Indicator) (2013)

Gestion de projet (2011)

Gestion de projet en recherche (2012 et 2014)

## **SOFTWARES**

MS Office (Word, Excel, Powerpoint, Outlook)

Apple and PC environment PURE, TEAMS, Planner Odoo, Alfresco, Oasis Knowledge in SAP

#### **DIRECTEUR ADMINISTRATIF**

Université catholique de Louvain, Center for Operations Research and Econometrics / Louvain-la-Neuve, Belgium / Janvier 2007 - Octobre 2017

- > Responsable du personnel, du budget et du fonctionnement quotidien du centre de recherche;
- > Gestion de l'ensemble des ressources financières afin d'en faire le meilleur usage et d'augmenter la rentabilité du centre;
- > Conception, développement et mise en œuvre des plans et de stratégies en collaboration avec le conseil et le comité éxécutif;
- > Mise en œuvre des décisions prises par le comité exécutif et le conseil;
- > Rassembler des informations sur les opportunités de financement nationales/européennes et faire correspondre les appels aux domaines d'expertise respectifs des membres du CORE;
- > Concevoir et développer une stratégie pour fournir un financement externe durable aux chercheurs et permettre au CORE de devenir financièrement autonome;
- > Assurer la liaison avec les bailleurs de fonds privés ou publics régionaux, nationaux et européens;
- > Gestion et coordination juridique et financière de plus de 15 consortiums nationaux et transnationaux (IAP, BRAIN, GDRI, EOS, FP6, FP7 et H2020, Marie Słodowska Curie et ITN);
- > Préparer les parties des demandes de recherche (administratives, financières, juridiques et éthiques) ; travailler en étroite collaboration avec les chercheurs, les conseiller sur, les critères d'éligibilité, les procédures de soumission et les termes et conditions du bailleur de fonds;
- > S'assurer que les principales obligations contractuelles des contrats et des subventions ont été portées à la connaissance des chercheurs;

Membre du Conseil d'action internationale de l'UCLouvain, du Conseil académique de l'UCL, ouvain, du Conseil et du Bureau des sciences humaines de l'UCLouvain ainsi que du Bureau CORTA (corps administratif) de l'UCLouvain et du Bureau du CIUF (prédécesseur de l'ARES).

#### AGENT CONTRACTUEL

Commission Européenne, DG Information and Communication / Bruxelles, Belgique Juillet-Octobre 2006

> Implementation d'un Helpdesk et call center

#### **CONSEILLER ADJOINT**

Centre de Crise, SPF Intérieur / Bruxelles, Belgique / Janvier-Juin 2004

- > Coopération Internationale
- > Développement de l'Institut de Planification d'Urgence

#### TRADUCTEUR STAGIAIRE

Division /Section Portugaise Parlement Européen / Luxembourg, Luxembourg / Avril-Juin 2003

# EXPERIENCE DE RECHERCHE

### Recherche sur la Politique étrangère portugaise et la CPLP

CEAN / Bordeaux, France / Mars2003 sous la supervision du Prof. Michel Cahen

# Recherche doctorale sur la Politique étrangère portugaise

Université catholique de Louvain / Louvain-la-Neuve, Belgique / 1999-2002 sous la supervision du Prof. Françoise Massart-Piérard, Boursier de la FCT

#### Recherche sur la Politique étrangère portugaise dans le contexte européen

IDN / Lisbonne, Portugal / 1997-1998 sous la supervision duProf. Nuno Severiano Teixeira

#### Recherche sur la Politique linguistique de l'Union européenne

ISCSP / Lisbonne, Portugal / 1996-1997 sous la supervision of Prof. Adelino Maltez, Boursier de l'Instituto Camões et du CGRI

# EXPERIENCE PEDAGOGIQUE

#### UCLouvain/Université des Aînés

Formation: Le Portugal aujourd'hui ou le retour des caravelles, Févier 2022

#### UCLouvain/ESPO

Coordination et suivi des étudiants de licence dans le cadre du séminaire «Questions de relations culturelles internationales: Nations, nationalisme, identités, ethnies» sous la direction du Professeur Françoise Massard-Piérard, Septembre 2005-Décembre 2005

#### UCLouvain/ESPO

Coordination administrative de la «Chaire Francqui au titre Belge», financé par la Fondation Francqui et l'UCL, sous la direction scientifique du Professeur Jacques Marquet, Décembre 2004-Février 2005

#### UCLouvain/ESPO

Coordination administrative de la conférence internationale : «125 ans de relations diplomatiques Bulgarie-Belgique»: Regards croisés sur l'Europe et la Francophonie", financé par l'Ambassade de Bulgarie en Belgique et le CGRI/DRI, sous la direction scientifique du Professeur Françoise Massard-Piérard; Octobre 2004- Décembre 2004

#### UCLouvain/ESPO

Cours aux étudiants sur l'imaginaire, la mémoire, l'identité et les représentations collectives dans le cadre de cours et séminaires sous la direction du Professeur Françoise Massard-Piérard; Septembre 2003- Juin 2006

#### UCLouvain/ESPO

Coordination et suivi des étudiants de licence dans le cadre du séminaire «Questions de relations culturelles internationales: Nations, nationalisme, identités, ethnies» sous la direction du Professeur Françoise Massard-Piérard; Septembre 2004-Décembre 2004

#### UCLouvain/ESPO

Coordination et suivi des étudiants de licence dans le cadre du séminaire «Questions de relations culturelles internationales: Nations, nationalisme, identités, ethnies» sous la direction du Professeur Françoise Massard-Piérard; Septembre 2003-Décembre 2003

# **PUBLICATIONS**

#### **PAPERS**

«La lusophonie : du mythe impérial à la création de la Communauté des Pays de Langue portugaise», dans MASSART-PIERARD Fr., (dir.), Culture et relations internationales, Louvain-la-Neuve, Presses universitaires de Louvain, 2007, p. 171-189.

«Un « espace phonique » lusophone à plusieurs voix ? Enjeux et jeux de pouvoir au sein de la Communauté des Pays de Langue portugaise (CPLP)», RIPC, 2007, vol. 14, n°1, p. 95-129.

«Entre héritage impérial et diversité culturelle : la Lusophonie, une réalité à multiples facettes», Cahiers de l'Institut de Linguistique de Louvain, 2006, 31 (1-4), p. 149-179.

«Between Imperial Heritage and Cultural Diversity - Lusofonia, a Multifaceted Reality" and "Francophonie and Lusofonia: A comparative approach of the sinuous construction of two multifaceted realities», University of California, Berkeley.

#### **COMMUNICATIONS**

«Between Imperial Heritage and Cultural Diversity - Lusofonia, a Multifaceted Reality» University of California, Berkeley, February 10-11, 2005.

«Francophonie and Lusofonia: A Comparative Approach of the Sinuous Construction of Two Multifaceted Realities», University of California, Berkeley, February 10-11, 2005.

«Another aspect of Portuguese Foreign Policy: The weight of Imaginary and Myths at the time of the Ultimatum crisis and the CPLP institutionalization» University of California, Berkeley, February 3, 2005.